



PROGRAM ROZWOJU UCZELNI KADENCJA 2024-2028

PROF. DR HAB. N. MED. LESZEK DOMAŃSKI



„UNIWERSYTET to przyjazne miejsce nauki i pracy”

Pomorski Uniwersytet Medyczny stawia sobie za cel nie tylko osiągnięcie akademickiej doskonałości, ale przede wszystkim stworzenie środowiska, które jest zarówno przyjazne, jak i sprzyjające rozwojowi naukowemu i dydaktycznemu. Moje wieloletnie zobowiązanie wobec uczelni to stworzenie miejsca, gdzie każdy członek społeczności akademickiej - studenci, nauczyciele akademicy, pracownicy badawczy oraz pracownicy administracji, czuje się wartościowy, wspierany i inspirowany do osiągania swoich celów. Chcę, aby nasz uniwersytet był miejscem, w którym barierami rządzą się jedynie wyzwania naukowe, a nie ograniczenia biurokratyczne czy ściany poglądów.

Zobowiązuję się do budowy kultury otwartości i współpracy, gdzie innowacyjne pomysły i kreatywne rozwiązania są na wagę złota. Gdzie każdy student będzie miał zaoferowaną wysoką jakość kształcenia oraz wsparcie w rozwoju i trudnych sytuacjach życiowych. Nie możemy zapomnieć o zapewnieniu godnych warunków życia i miejsca do rekreacji, sportu i odpoczynku. Nasi wszyscy pracownicy mają życie prywatne i rodziny. Chcemy stworzyć uniwersytecki system wsparcia dla rodziny.

Przez tworzenie interdyscyplinarnych zespołów badawczych i promowanie projektów łączących różne dziedziny wiedzy, dajemy naszym naukowcom i studentom możliwość pracy nad projektami, które będą służyć nauce i człowiekowi. Rozwój kadr jest kluczowym elementem mojej strategii. Poprzez oferowanie szkoleń specjalistycznych, warsztatów, programów mentoringowych i wspieranie kariery akademickiej, pragnę nie tylko przyciągać, ale i rozwijać najbardziej utalentowanych naukowców, dydaktyków i pracowników administracyjnych. Bez wsparcia pracowników administracyjnych nie ma nowoczesnej dydaktyki. Nasze zobowiązanie do inwestycji w ludzi jest równoznaczne z naszym zobowiązaniem do doskonałości w nauczaniu, badaniach i opiece zdrowotnej.

Rozwijając nowoczesną infrastrukturę badawczą i dydaktyczną, dążymy do zapewnienia najlepszych możliwych warunków do pracy naukowej i nauki. Inwestycje w zaawansowane technologie, sprzęt badawczy i nowoczesne przestrzenie edukacyjne są kluczowe, aby nasz uniwersytet był miejscem, w którym zarówno nauczanie, jak i badania naukowe mogą prosperować bez ograniczeń. Musimy nie tylko kontynuować realizację aktualnego planu wieloletniego z wszystkimi rozpoczętymi inwestycjami, ale i budować nową infrastrukturę m.in. Collegium Stomatologicum, Centrum Chorób Serca i Naczyń.

Wspieramy również otwartą komunikację i wymianę wiedzy między naszą społecznością akademicką a światem zewnętrznym. Poprzez organizowanie otwartych wykładów, konferencji oraz warsztatów, chcemy, aby PUM był centrum intelektualnym otwartym dla społeczności lokalnej, krajowej i międzynarodowej. Naszym celem jest nie tylko dzielenie się wiedzą, ale również słuchanie i uczestnictwo w globalnej rozmowie naukowej. Wykorzystamy nowoczesne technologie i sztuczną inteligencję do rozwoju nauki, dydaktyki i otwartej komunikacji.

Pomorski Uniwersytet Medyczny jest zobowiązany do bycia więcej niż tylko instytucją edukacyjną; pragniemy być wspólnotą, w której każdy czuje się doceniony, wspierany i zainspirowany do przekraczania granic własnych możliwości. Wspólnie budujemy przyszłość medycyny, opartą na fundamentach szacunku, tolerancji, innowacji i współpracy.

„Rozwój infrastruktury, a przede wszystkim inwestycja w ludzi”

- Zapraszam do współpracy wszystkie osoby które chcą mieć wpływ na funkcjonowanie uniwersytetu.
- Decyzje będą oparte na pracy kompetentnych zespołów – wspólne, merytoryczne planowanie zadań i ich realizacja w oparciu o współpracę z senackimi komisjami.
- Organizowane będą regularne otwarte spotkania z pracownikami oraz studentami, na których można omówić bieżące sprawy i nie tylko.
- Zapewnię bezpośredni przekaz aktualnych informacji dla pracowników i studentów uczelni.
- Zmienimy stronę internetową na przystępną, intuicyjną i przyjazną użytkownikowi.
- Stworzymy newsletter akademicki „Aktualności PUM” celem usprawnienia komunikacji wewnętrznej.

Rozwój Kadr

Rozwój kadr medycznych w ramach Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego jest kluczowy dla utrzymania wysokiej jakości edukacji i badań. Aby pozyskać kadrę należy zadbać o:

Dostępność zatrudnienia:

- Dla pracowników dydaktyczno-badawczych oraz dydaktycznych wliczymy do pensum aktywności związane np. z przygotowaniem nowych form nauczania, zajęć modułowych, interdyscyplinarnych.
- Dla adiunktów dydaktycznych wliczymy do pensum godziny poświęcone na organizację dydaktyki, rozliczanie godzin pracowników i sporządzanie oraz terminowe wysyłanie protokołów studentów.
- Zliberalizujemy kryteria zatrudniania pracowników dydaktyczno-badawczych, dydaktycznych np. poprzez likwidację „okładu godzin”, tam gdzie pracownik jest niezbędny.
- Wprowadzimy precyzyjne zasady motywacyjne celem uzyskania przez pracownika nagrody finansowej oraz/lub awansu (punkty za określone funkcje i zadania w ramach działalności dydaktycznej, naukowej i organizacyjnej na rzecz PUM).
- Wzmocnimy wsparcie socjalne dla pracowników.
- Poprawimy system oceniania nauczycieli akademickich po przeprowadzonych zajęciach.

Programy Doskonalenia Zawodowego:

- Zapewnimy programy szkoleniowe i warsztaty dla pracowników na stanowiskach dydaktyczno-badawczych, dydaktycznych (m.in. szkolenia specjalistyczne z najnowszych osiągnięć w medycynie i warsztaty praktyczne z wykorzystaniem zaawansowanej technologii medycznej, np. symulatorów chirurgicznych) i administracyjnych pozyskując finanse ze środków krajowych oraz funduszy UE.

- Zorganizujemy w Studium Języków Obcych komercyjne, profesjonalne kursy warunkujące uzyskanie najwyższej jakości certyfikatów z języka angielskiego dla pracowników oraz osób z zewnątrz/z Polski. Pozwoli to również pozyskać dodatkowe środki finansowe dla PUM.
- Udoskonalimy programy stażowe poprzez umożliwienie odbywania staży w renomowanych ośrodkach krajowych i zagranicznych, a także rozwinie program Erasmus+ dla pracowników.

Integracja pracowników:

- Będziemy wspierać spotkania integracyjne pracowników PUM (eventy sportowe, ogniska, spotkania kulturalne).
- Będziemy dbać o rozwój kultury i tradycji w tym Chór PUM oraz Zespół Pieśni i Tańca Pomorza Zachodniego PUM.

Rozwój infrastruktury dydaktycznej

Doposażenie obszaru dydaktyki w interaktywne i innowacyjne narzędzia multimedialne – podniesienie standardu kształcenia

- Inwestycja w rozwój zaplecza dydaktycznego Międzywydziałowe Centrum Badawczo-Dydaktyczne nr 4.
- Rozbudowa Centrum Egzaminów Testowych – Etap II
- Rozbudowa i modyfikacja sprzętu komputerowego oraz systemów na salach dydaktycznych.
- Utworzenie mobilnych stanowisk wideokonferencyjnych zabezpieczających realizację dydaktyki w trybie zdalnym.
- Rozbudowa systemu m-student – aplikacja mobilna dla studentów.
- Wdrożenie komputerowego/systemowego układania harmonogramów dla wszystkich kierunków studiów w PUM.
- Budowa nowoczesnego akademika.

Rozbudowa serwerowni oraz infrastruktury teleinformatycznej Uczelni i podniesienie poziomu dostępności systemów teleinformatycznych

- Modernizacja istniejącej bazy IT wraz z utworzeniem stanowisk pracy o podwyższonym standardzie.
- Wdrożenie i rozbudowa narzędzi i systemów do zarządzania infrastrukturą teleinformatyczną i zasobami IT Uczelni.
- Modernizacja istniejących serwerowni PUM w budynku Rektoratu oraz w Centrum Innowacyjnych Technologii Medycznych w zakresie systemów monitoringu parametrów pomieszczeń oraz parametrów pracujących urządzeń.
- Modyfikacja i rozbudowa łączy światłowodowych na terenie USK1 i USK2 dla zapewnienia wysokiego poziomu transmisji danych do obiektów dydaktycznych PUM wykorzystywanych w kształceniu.

- Modernizacja i rozbudowa bezprzewodowej sieci teleinformatycznej w jednostkach dydaktycznych oraz w akademikach PUM – zwiększenie standardu dostępu studentów PUM do zasobów cyfrowych.
- Zakup i rozbudowa systemów przekazu audio/video z sal szpitalnych na potrzeby dydaktyki.
- Doposażenie stanowisk komputerowych w salach dydaktycznych w narzędzia multimedialne do prowadzenia dydaktyki zdalnej oraz w dotykowe monitory wielkoformatowe.
- Budowa pokoju (mini studia) nagrań i realizacji materiałów wideo dla potrzeb dydaktyki oraz dydaktyki zdalnej.
- Modyfikacja Auli PUM - przygotowanie obiektu pod streaming video OnLine dla potrzeb dydaktyki.

Rozwój i poprawa jakości nauczania

Nowe programy i kierunki studiów

- Zgodnie z aktualnymi wymogami standardów opracujemy i wdrożymy nowe programy studiów na kierunkach: lekarski, lekarsko-dentystyczny, pielęgniarstwo, położnictwo, farmacja, analityka medyczna, biotechnologia, fizjoterapia, ratownictwo medyczne z bezpieczeństwem morskim i sektora offshore. Programy te będą oparte na nowoczesnych technologiach medycznych, z wykorzystaniem sztucznej inteligencji (AI) oraz wirtualnej rzeczywistości (VR), będą zawierały kursy interdyscyplinarne, moduły e-learningowe oraz nowoczesne platformy dydaktyczne z modelami 3D, kodami QR dla przedmiotów przedklinicznych i klinicznych.
- Po gruntownych analizach rynkowych będziemy tworzyć nowe kierunki studiów np.: „Elektroradiologia i nowoczesne technologie medyczne” oraz studiów podyplomowych i specjalizacyjnych.
- Zadbamy o równy rozwój i integrację pomiędzy wszystkimi kierunkami studiów (pielęgniarstwo, położnictwo, ratownictwo medyczne, fizjoterapia, pielęgniarstwo, dietetyka kliniczna, kosmetologia, psychologia zdrowia, logopedia kliniczna, analityka medyczna, biotechnologia medyczna, farmacja, lekarski oraz lekarsko-dentystyczny) na wszystkich wydziałach poprzez:
 - zrównoważony dostęp do nowoczesnych pomocy dydaktycznych i równe uzupełnianie na wszystkich kierunkach pomocy dydaktycznych,
 - równe traktowanie wszystkich kierunków studiów przy planowaniu zajęć – harmonogramy planów zajęć,
 - równy dostęp do wszystkich laboratoriów, pracowni, sal dydaktycznych, jednostek międzywydziałowych (CSM, CET),
 - równe traktowanie wszystkich kierunków przy planowaniu zajęć klinicznych, praktycznych i praktyk,
 - rozbudowę sieci szpitali współpracujących z PUM w ramach praktyk,
 - rozbudowę sieci uczelni współpracujących w programie Erasmus, możliwość korzystania przez studentów i nauczycieli wszystkich kierunków,
 - równy dostęp do nowoczesnych technologii, bez wskazania kierunków preferowanych (AI, nowoczesne technologie, nowoczesne metody np. metoda symulacji, w niej VR, pacjent standaryzowany, wysoka wierność).

Specjalistyczne ścieżki edukacyjne dla studentów wszystkich kierunków

- Wprowadzimy specjalistyczne ścieżki edukacyjne dla studentów wszystkich kierunków w zakresie medycyny personalizowanej, komunikacji interpersonalnej oraz pacjenta standaryzowanego.
- Do procesu nauczania praktycznego wprowadzimy nowe i udoskonalimy już wykorzystywane metody symulacyjne, które są niezbędne do opanowania efektów uczenia się i przygotowania studentów do egzaminu OSCE w Centrum Symulacji Medycznych, zgodnie z aktualnie obowiązującymi standardami kształcenia na kierunku lekarskim, lekarsko-dentystycznym oraz pielęgniarstwo, położnictwo i ratownictwo medyczne.
- Wzmocnimy humanizację kierunków medycznych poprzez organizację wykładów i spotkań otwartych z profesjonalistami – socjologami, etykami, filozofami.
- Będziemy wspierać inicjatywy studenckie.
- Stworzymy warunki do realizacji wydarzeń kulturalnych - Klub Studentów PUM wraz z Ośrodkiem Kultury Studenta PUM – np. Dyskusyjny Klub Filmowy, Ośrodek Studenta – Naukowca – miejsce spotkań z lekarzami praktykami.

Zwiększenie dostępu do Zasobów Naukowych

- Szkolenia profesjonalne w zakresie korzystania z zasobów naukowych i dydaktycznych PUM.
 - Subskrypcje nowych Czasopism i Baz Danych.
 - Inwestycje w cyfrowe zasoby edukacyjne i badawcze.

Programy DUM PUM, MUM PUM celem pozyskania nowych, potencjalnych kandydatów na studia w PUM

Rozwój infrastruktury klinicznej

Kontynuacja zaplanowanych wcześniej inwestycji:

- Budowa Uniwersyteckiego Centrum Zabiegowego dla Dzieci PUM.
- Budowa Zachodniopomorskiego Centrum Chorób Serca i Naczyń PUM.
- Budowa Uniwersyteckiego Centrum Onkologii PUM we współpracy z Zachodniopomorskim Centrum Onkologii w Szczecinie.
- Budowa Collegium Stomatologicum PUM – nowoczesnego zaplecza dydaktyczno-klinicznego.
- Rozwój Zakładów Opiekuńczo-Lecznicznych w strukturach szpitali klinicznych.
- Utworzenie Centrum Interwencyjnego Leczenia Udarów Mózgu Kliniki Neurologii PUM wraz z dostosowaniem infrastruktury do najnowszych rozwiązań informatycznych.
- Wzmocnienie roli rehabilitacji klinicznej w warunkach szpitalnych.
- Kontynuacja rozwoju infrastrukturalnego zapisanego w planie wieloletnim.

Rozwój badań naukowych i infrastruktury badawczej

- Stworzymy „Okienko badacza” - czyli Biuro Rozwoju Naukowego, gdzie naukowiec otrzyma pełną pomoc merytoryczną, techniczną dotyczącą zdobywania grantu, patentu.
- Poprawimy przepływ informacji oraz ułatwimy dostęp do informacji dotyczących najnowszych otwartych projektów poprzez stworzenie platformy z widocznymi aktualnymi projektami oraz istniejącą specjalistyczną infrastrukturą badawczą w poszczególnych jednostkach.
- Skoordinujemy pracę i zadamy o płynne współdziałanie Działu Nauki i Współpracy z Zagranicą, Działu Funduszy Zewnętrznych, Centrum Transferu Technologii oraz Centrum Wsparcia Badań Klinicznych.

Współpraca międzynarodowa

- Zadbamy o integrację z międzynarodową społecznością medyczną i naukową poprzez poszerzanie programów dedykowanych wymianom studentów i naukowców z zagranicznymi uniwersytetami i instytucjami – np. Transnational Education – Wielka Brytania.
- Wzmocnimy program Erasmus+ poprzez zawieranie nowych bilateralnych umów międzynarodowych.
- Wzmocnimy program anglojęzyczny poprzez zawieranie nowych umów.
- Dzięki współpracy z naszymi partnerami zagranicznymi uaktywnimy miejsca wymiany naukowej dla naszych naukowców i studentów.
- Wzmocnimy współpracę z naszymi partnerami przygranicznymi.

Innowacja i Transfer technologii

- Współpraca z Przemysłem:
 - Stworzymy „mosty” między nauką a sektorem medycznym i farmaceutycznym.
 - Będziemy wspierać komercjalizację wyników badań.
 - Wzmocnimy współpracę z Przemysłem Farmaceutycznym poprzez udział pracowników w badaniach klinicznych nowych leków i terapii oraz partnerstwa z firmami farmaceutycznymi w celu rozwoju innowacyjnych rozwiązań medycznych.
- Poszerzymy współpracę z innymi Uczelniami Wyższymi.
- Stworzymy przestrzeń dla startupów i młodych przedsiębiorców.